

« La transition écologique, à
la portée de toutes les
associations ? »

Présentation de **SDG Impulse**

Simon MEERT – Doctorant – simon.meert@uliege.be

Margaux DANDROY – Chargée de projet SDG Impulse – margaux.dandroy@uliege.be



La Grand Poste, Liège
26 septembre 2024



Notre équipe



Margaux Dandoy

Project Leader
Centre d'Économie Sociale, HEC Liège



Simon Meert

PhD Candidate & Projet Coordinator
Centre d'Économie Sociale, HEC Liège



Sybille Mertens

Directrice du Centre d'Économie Sociale (CES)
d'HEC Liège, Chargée de la transition écologique et
sociale de l'ULiège.

Nos partenaires :





L'outil en bref

C'est quoi ?

Une plateforme digitale de gestion participative de la durabilité à destination des PME, ancrée sur les Objectifs de Développement Durables (ODD).

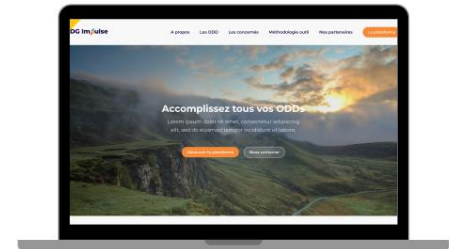
Pourquoi ?

Proposer une solution aux besoins d'amélioration, de visibilité et de transmission des pratiques des PME en matière de durabilité.

Comment ?

En facilitant par le biais d'un **outil digital** :

1. Le diagnostic des contributions des entreprises aux ODD,
2. Le monitoring & l'amélioration de ces contributions,
3. Le reporting extra-financier.



SDG Impulse

Sustainability in Motion



Partie 1 : Mise en perspective

1. **Economie sociale**
2. **Développement durable**
3. **Economie sociale et développement durable**

Partie 2 : SDG Impulse

1. **Outil en bref**
2. **Méthodologie d'utilisation**
3. **Plateforme digitale**
4. **A retenir**

1. Economie sociale

Au sein de l'UE

« L'économie sociale recouvre les entités ayant en commun les principes et caractéristiques essentiels suivants:

1. La primauté des personnes ainsi que des objectifs sociaux et/ou environnementaux sur le profit;
2. Le réinvestissement de la plupart des profits et excédents dans des activités dans l'intérêt des membres ou utilisateurs («intérêt collectif») ou de la société au sens large («intérêt général») ainsi que;
3. La gouvernance démocratique et/ou participative »

SOCIAL
ECONOMY
ACTION
PLAN



Cooperatives



Mutual benefit
societies



Associations
(including charities)



Foundations



Social
enterprises

L'économie sociale en chiffres!



1. Economie sociale

En Wallonie et à Bruxelles

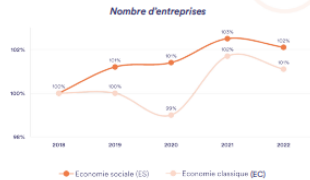


LES CHIFFRES-CLÉS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE EN WALLONIE ET À BRUXELLES 2022

VUE D'ENSEMBLE

11.800
ENTREPRISES • 6700 en Wallonie
D'ÉCONOMIE SOCIALE • 5100 en RBC

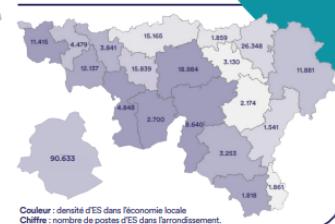
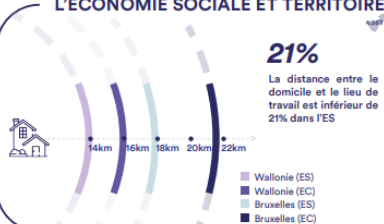
+2%
en 4 ans



L'ÉCONOMIE SOCIALE ET TERRITOIRE

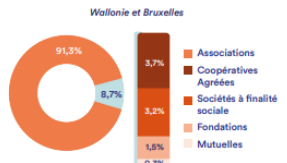
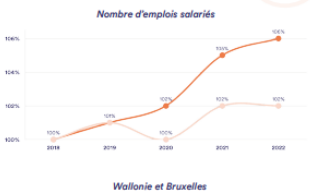
21%

La distance entre le domicile et le lieu de travail est inférieure de 21% dans l'ES



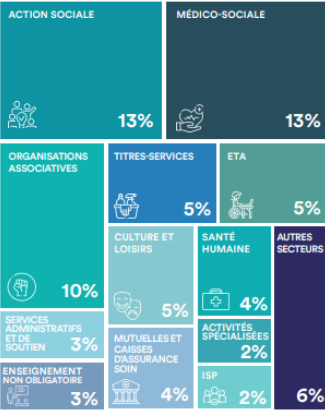
258.000
EMPLOIS DANS L'ÉCONOMIE SOCIALE • 159.000 en Wallonie
• 99.000 en RBC

+6%
en 4 ans



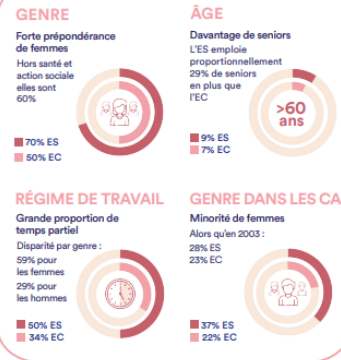
LES SECTEURS

Proportion des emplois de l'ES*



*Hors hôpitaux (22%) et enseignement obligatoire (4%)

LES SALARIÉ-ES DE L'ES



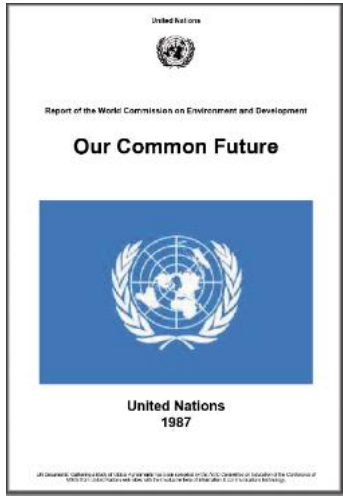
Source : Etat des Lieux de l'économie sociale 2022 - Observatoire de l'économie sociale



2. Développement durable



« Le développement durable est un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs. »



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





2. Développement durable

Les Objectifs de Développement Durable

- ▶ Cadre de durabilité établi en 2015 par les 193 membres de ONU
- ▶ Composé de 17 objectifs, 169 cibles, 244 indicateurs
- ▶ Remplace les Millenium Development Goals (MDGs)
- ▶ Intégration des enjeux écologiques, sociaux et économiques en un seul cadre (1st time!)
- ▶ Objectif de « rassembler ainsi les gouvernements, le secteur privé, la société civile », au Nord comme au Sud
- ▶ Vision (non-contraignante) pour 2030: « Agenda 2030 »
- ▶ Résultat de négociations politiques, d'un consensus international, pas de fondation scientifique
- ▶ Langage commun

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

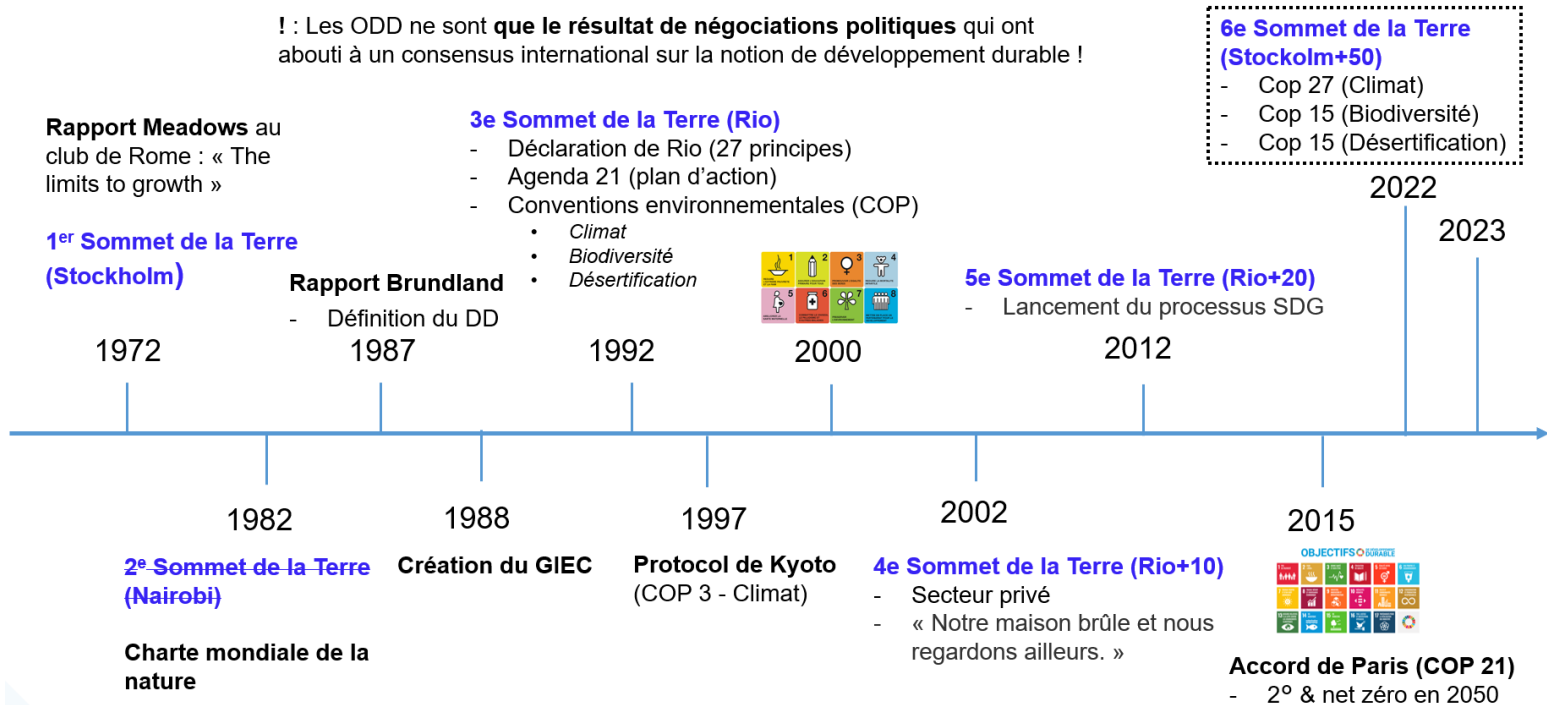


2. Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable	
Faim	2.1. D'ici à 2030, éliminer la faim et faire en sorte que chacun, en particulier les pauvres et les personnes en situation vulnérable, y compris les nourrissons, ait accès tout au long de l'année à une alimentation saine, nutritive et suffisante
Malnutrition	2.2. D'ici à 2030, mettre fin à toutes les formes de malnutrition, y compris en réalisant d'ici à 2025 les objectifs arrêtés à l'échelle internationale relatifs au retard de croissance et à l'immaturation parmi les enfants de moins de 5 ans, et répondre aux besoins nutritionnels des adolescents, des femmes enceintes ou allaitantes et des personnes âgées
Productivité et petits exploitants	2.3. D'ici à 2030, doubler la productivité agricole et les revenus des petits producteurs alimentaires, en particulier les femmes, les autochtones, les exploitants familiaux, les éleveurs et les pêcheurs, y compris en assurant l'égalité d'accès aux terres, aux autres ressources productives et intrants, au savoir, aux services financiers, aux marchés et aux possibilités d'accès au crédit et d'emploi autres qu'agricoles
Agriculture performante et résiliente	2.4. D'ici à 2030, assurer la viabilité des systèmes de production alimentaire et mettre en œuvre des pratiques agricoles résilientes qui permettent d'accroître la productivité et la production, contribuent à la préservation des écosystèmes, renforcent les capacités d'adaptation aux changements climatiques, aux priorités technologiques, aux priorités relatives à l'équité, à la résilience, aux inondations et à d'autres catastrophes et améliorent progressivement la qualité des terres et des sols
Diversité et partage des ressources génétiques	2.5. D'ici à 2030, préserver la diversité génétique des semences, des cultures et des animaux d'élevage ou domestiques et des espèces sauvages appariées, y compris au moyen de banques de semences et de plantes génétiques et diversifiées aux niveaux nationaux, régional et international, et favoriser l'accès aux avantages que présentent l'utilisation des ressources génétiques et du savoir traditionnel associé et le partage juste et équitable de ces avantages, ainsi que cela a été décidé à l'échelle internationale
Recherche agronomique	2.6. Accroître, notamment dans le cadre du renforcement de la coopération internationale, l'investissement en faveur de l'infrastructure rurale, des services de recherche et de vulgarisation agricoles et de la mise au point de technologies et de banques de gènes de plantes et d'animaux d'élevage, afin de renforcer les capacités productives agricoles des pays en développement, en particulier des pays les moins avancés
Exportation et commerce	2.7. Corriger et prévenir les restrictions et distorsions commerciales qui les rendent agricoles mondiales, y compris par l'élimination progressive de toutes les formes de subventions aux exportations agricoles et de toutes les mesures relatives aux exportations aux effets similaires, conformément au mandat du Cycle de développement de Doha
Fonctionnement des marchés alimentaires	2.8. Adopter des mesures visant à assurer le bon fonctionnement des marchés de denrées alimentaires et des produits dérivés et faciliter l'accès rapide aux informations relatives aux marchés, y compris les réserves alimentaires, afin de contribuer à limiter l'extrême volatilité du prix des denrées alimentaires

2. Développement durable

Les Objectifs de Développement Durable

! : Les ODD ne sont **que le résultat de négociations politiques** qui ont abouti à un consensus international sur la notion de développement durable !





2. Développement durable

Les Objectifs de Développement Durable

► Critiques

1. Manque d'impact de la société civile dans les négociations
2. Caractère paternaliste et occidental-centré
3. Indicateurs environnementaux insuffisants et relatifs (vs limites absolues)
4. Objectifs contradictoires (ex: 8 & 13)
5. Absence de remise en cause de la croissance
6. Manque d'impact politique au niveau mondial
7. Outil de green/SDGs – washing
8. ...

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

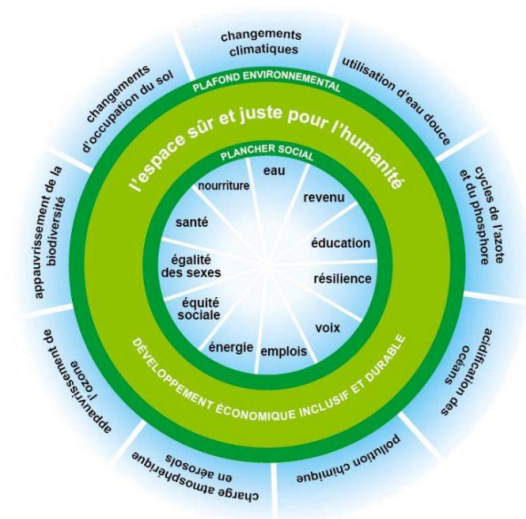


2. Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable	
Faim	2.1. D'ici à 2030, éliminer la faim et faire en sorte que chacun, en particulier les pauvres et les personnes en situation vulnérable, y compris les nourrissons, ait accès tout au long de l'année à une alimentation saine, nutritive et suffisante
Malnutrition	2.2. D'ici à 2030, mettre fin à toutes les formes de malnutrition, y compris en réalisant d'ici à 2025 les objectifs arrêtés à l'échelle internationale relatifs au retard de croissance et à l'imprégnation parmi les enfants de moins de 5 ans, et répondre aux besoins nutritionnels des adolescents, des femmes enceintes ou allaitantes et des personnes âgées
Productivité et petits exploitants	2.3. D'ici à 2030, doubler la productivité agricole et les revenus des petits producteurs alimentaires, en particulier les femmes, les autochtones, les exploitants familiaux, les éleveurs et les pêcheurs, y compris en assurant l'égalité d'accès aux terres, aux autres ressources productives et intrants, au savoir, aux services financiers, aux marchés et aux possibilités d'ajout de valeur et d'emploi autres qu'agricoles
Agriculture performante et résiliente	2.4. D'ici à 2030, assurer la viabilité des systèmes de production alimentaire et mettre en œuvre des pratiques agricoles résilientes qui permettent d'accroître la productivité et la production, contribuent à la préservation des écosystèmes, renforcent les capacités d'adaptation aux changements climatiques, aux priorités technologiques émergentes, à la sécheresse, aux inondations et à d'autres catastrophes et améliorent progressivement la qualité des terres et des sols
Diversité et partage des ressources génétiques	2.5. D'ici à 2030, préserver la diversité génétique des semences, des cultures et des animaux d'élevage ou domestiques et des espèces sauvages apparentées, y compris au moyen de banques de semences et de plantes génétiques et diversifiées aux niveaux nationaux, régional et international, et favoriser l'accès aux avantages que présentent l'utilisation des ressources génétiques et du savoir traditionnel associé et le partage juste et équitable de ces avantages, ainsi que cela a été décidé à l'échelle internationale
Recherche agronomique	2.6. Accroître, notamment dans le cadre du renforcement de la coopération internationale, l'investissement en faveur de l'infrastructure rurale, des services de recherche et de vulgarisation agricoles et de la mise au point de technologies et de banques de gènes de plantes et d'animaux d'élevage, afin de renforcer les capacités productives agricoles des pays en développement, en particulier des pays les moins avancés
Exportation et commerce	2.7. Corriger et prévenir les restrictions et distorsions commerciales sur les marchés agricoles mondiaux, y compris par l'élimination progressive de toutes les formes de subventions aux exportations agricoles et de toutes les mesures relatives aux exportations aux effets similaires, conformément au mandat du Cycle de développement de Doha
Fonctionnement des marchés alimentaires	2.8. Adopter des mesures visant à assurer le bon fonctionnement des marchés de denrées alimentaires et des produits dérivés et faciliter l'accès rapide aux informations relatives aux marchés, y compris les réserves alimentaires, afin de contribuer à limiter l'extrême volatilité du prix des denrées alimentaires

2. Développement durable

La théorie du Donut

- ▶ Cadre de durabilité en forme de Donut établi par Kate Raworth en 2017
- ▶ Intégration des enjeux écologiques, sociaux et économiques en un seul cadre
- ▶ Vision (non-contraignante) pour l'avenir
- ▶ Autre langage commun, mais moins reconnu
- ▶ Compromis entre les enjeux sociaux des ODD (le « plancher ») et les fondations scientifiques relatives aux limites planétaires (le « plafond »)
- ▶ Au sein du Donut se trouve l'espace sûr et juste pour l'humanité, dans lequel peut prospérer une économie inclusive et durable
- ▶ Remise en cause de la croissance comme objectif en soi



BRUSSELS DONUT

<https://donut.brussels/>

3. Economie sociale et développement durable



De la légitimité pragmatique à la théorie du financing-mix

Le constat

- ▶ La centralité de leurs missions sociales et leurs principes protecteurs ont historiquement protégé les entreprises d'économie sociale (EES) de la démonstration de leur légitimité pragmatique
 - Elles bénéficiaient d'un « surplus de légitimité », principalement fondé sur leur légitimité morale
- ▶ Aujourd'hui :
 - La montée de la RSE floute les frontières entre ES et non-ES ('blurring boundaries')
 - Les pressions de reporting croissante de la part des financeurs
 - Les pressions normatives et réglementaires au niveau supranational (Accords de Paris, ODD, CSRD, etc.)
 - L'ambition de croissance du secteur (> ONU, OCDE, OMT, UE)

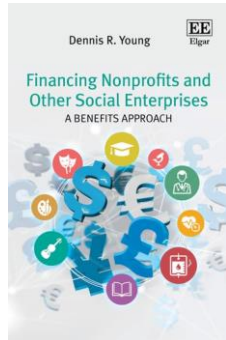
... poussent les EES à s'améliorer sur la démonstration de leurs plus-values, de ce qu'elles « apportent » en termes de bénéfices sociétaux au regard du développement durable

→ Passage de la légitimité morale à la légitimité pragmatique

3. Economie sociale et développement durable



De la légitimité pragmatique à la théorie du financing-mix



Les entreprises d'économie sociale génèrent par nature divers effets...

1. **Effets privés** : Effets positifs ressentis par les consommateurs directs d'un bien ou d'un service pour lequel il est théoriquement possible de demander un paiement en contre partie
2. **Effets publics** : Effets positifs ressentis par la collectivité et reconnus comme tels par les pouvoirs publics
3. **Effets indirects** : Effets positifs ressentis par des personnes ou organisations autres que les consommateurs directs, au-delà de la reconnaissance par les pouvoirs publics

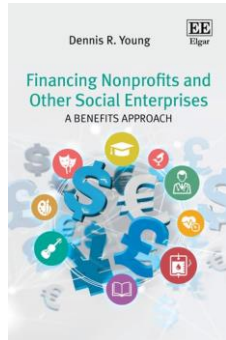
...qui justifient l'hybridation de leurs ressources

1. **Ressources privées** : ventes, cotisations
2. **Ressources publiques** : ventes, aides publiques
3. **Ressources indirectes** : dons, bénévolat, coopération

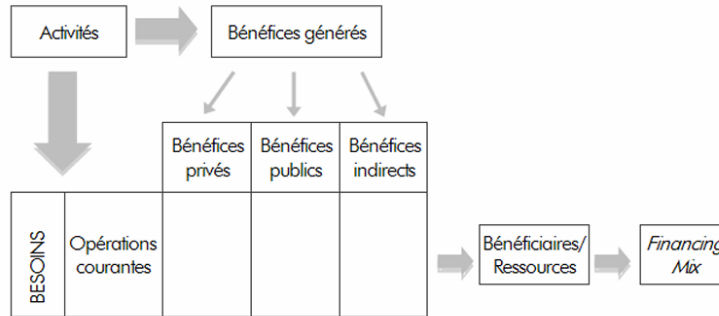
3. Economie sociale et développement durable



De la légitimité pragmatique à la théorie du financing-mix



Les entreprises d'économie sociale génèrent par nature divers effets...



...qui justifie l'hybridation de leurs ressources

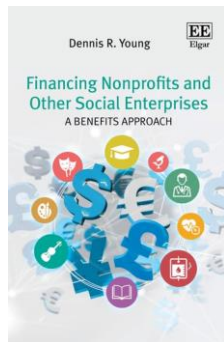
Application - exemple : crèche enfants valides et handicapés

- **Effets privés** pour les parents : liés à l'accueil des enfants.
- **Effets publics** : au niveau de l'emploi, tout d'abord, en permettant aux parents de jeunes enfants d'intégrer le marché du travail ; en termes de cohésion sociale, ensuite, en contribuant à l'intégration de personnes handicapées.
- **Effets indirects** : des personnes pourraient trouver souhaitable que de telles crèches existent, sans pour autant recourir directement à leurs services. Elles pourraient même décider de soutenir ce genre de structure, par l'octroi de dons ou par une présence bénévole.

3. Economie sociale et développement durable



De la légitimité pragmatique à la théorie du financing-mix



Les entreprises d'économie sociale génèrent par nature divers effets...

« Ce modèle stipule simplement qu' une entreprise sociale
-en endossant sa **mission**,
-génère un ensemble **d'effets publics et privés**,
-pour différents **groupes de bénéficiaires**,
-et que ceux-ci **à leur tour** soutiennent l'entreprise
-via des **mécanismes de financement variés** »

(Young, D. 2017, p. 39)

...qui justifie l'hybridation de leurs ressources

Part des différents types de ressources des associations employeurs – Analyse par branches d'activités (Belgique, 2005)⁹³

Branches	Ventes au secteur privé (et certaines cotisations)	Ressources publiques	Dons (et certaines cotisations)	Autres	TOTAL
Action sociale	32,0%	57,2%	8,7%	2,1%	100%
Education	31,3%	63,8%	2,5%	2,4%	100%
Services de santé	15,5%	83,1%	0,1%	1,3%	100%
Culture, sports, loisirs	43,9%	48,1%	4,2%	3,8%	100%
Défense des droits	42,0%	35,7%	18,0%	4,3%	100%
Agriculture et industrie	68,8%	10,6%	0,6%	19,9%	100%
Services marchands	64,5%	18,0%	3,5%	14,0%	100%
TOTAL	31,2%	60,2%	4,8%	3,8%	100%

Source : Calculs propres, sur base des données du compte satellite des institutions sans but lucratif (ICN, 2008).

3. Economie sociale et développement durable



Entre synergies et tensions

→ Pourquoi les EES sont-elles bien outillées pour répondre aux enjeux du DD ?

► Forces

- C'est dans leur ADN : « *Economie sociale, fille de nécessité* » (Jacques Defourny)
- Principes organisationnels favorables à la prise en compte des enjeux de nature collective
 - › Mission sociale (sociétale) (1)
 - Gouvernance démocratique et participative (2)
 - Limitation de la rémunération du capital (3)

► Limites

- Difficultés de (re)connaissance et de financement auprès d'acteurs plus traditionnels
- Maintien de la gouvernance participative sur le long terme
 - › Indispensable pour les questions d'arbitrage et de synergie entre les différents enjeux du développement durable, ainsi que pour l'acceptabilité et le soutien aux solutions proposées

3. Economie sociale et développement durable



Entre synergies et tensions

→ Pourquoi les associations sont-elles bien outillées pour répondre aux enjeux du DD ?

► Forces

- Forme de l'ES la plus naturellement orientée vers l'intérêt général
- Forme organisationnelle connue, facilite l'adhésion des gens aux projets qu'elles portent
- Atout de confiance, indispensable si on veut innover socialement dans un monde où le chacun pour soi est la norme
- Capacité à mobiliser des ressources non-marchandes à grande échelle (dons, bénévolat), qui sont indispensables pour poser des choix forts qui permettent de prendre en compte les externalités
- Rappelle qu'il faut lutter contre le « tout au marché », qu'il est fondamental pour les ODD/la transition juste de ne pas s'appuyer uniquement sur des mécanismes de marché sinon risque d'exclusion, d'externalités négatives et de sous-production des biens collectifs

3. Economie sociale et développement durable



Entre synergies et tensions

→ Pourquoi les associations sont-elles bien outillées pour répondre aux enjeux du DD ?

► Limites

- Ne transforment pas autant les comportements des gens sur les marchés que les coopératives
- Présence moins facile dans les secteurs d'activité à haute intensité de capital et donc représente moins une alternative porteuse dans ces secteurs
- Croissance plus lente que les coopératives (pas de pratique de mise en réserve pour auto-financer la croissance, peu de pratique d'emprunt, capacité limitée à attirer les capitaux) et donc moins d'alternatives inspirantes de grande taille
 - › Sauf dans les secteurs très institutionnalisés donc dépendants des choix de l'Etat

3. Economie sociale et développement durable



Entre synergies et tensions

- ▶ Rappel : Divers facteurs... poussent les EES à s'améliorer sur la démonstration de leurs plus-values, de ce qu'elles « apportent » en termes de bénéfices sociétaux au regard du développement durable

Est-il opportun pour les EES de mobiliser les ODD pour démontrer leurs plus-values ?

Quelles sont les opportunités liées à la démonstration de la contribution des EES aux ODD ?

1. Positionnement externe

- ODD = outil de traduction de l'ES et de ses pratiques
- Légitimité morale → pragmatique
- EES = entreprises de la durabilité

2. Pilotage interne

- Définition, communication et suivi d'un plan stratégique de durabilité

Quelles sont les risques liés à la démonstration de la contribution des EES aux ODD ?

1. Charge de travail et coûts supplémentaires
2. Pressions isomorphiques (EES → conventionnelles)
3. Dérives de la quantification
4. Perte d'identité

OUI



OUI et NON



NON



3. Economie sociale et développement durable

Entre synergies et tensions

- Rappel : Divers facteurs... poussent les EES à s'améliorer sur la démonstration de leurs plus-values, de ce qu'elles « apportent » en termes de bénéfices sociétaux au regard du développement durable

Est-il opportun pour les EES de mobiliser les ODD pour démontrer leurs plus-values ?

OUI

OUI et NON

NON

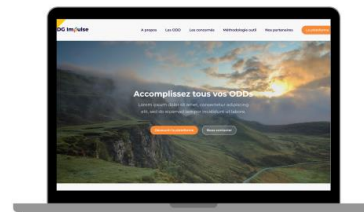
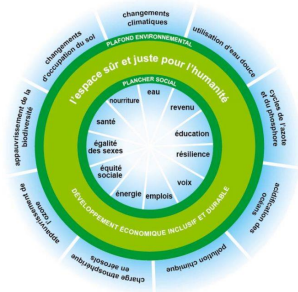
Adapter le cadre (1)

Adapter le cadre (2)

Changer de cadre

Adapter le processus

Adapter l'audience

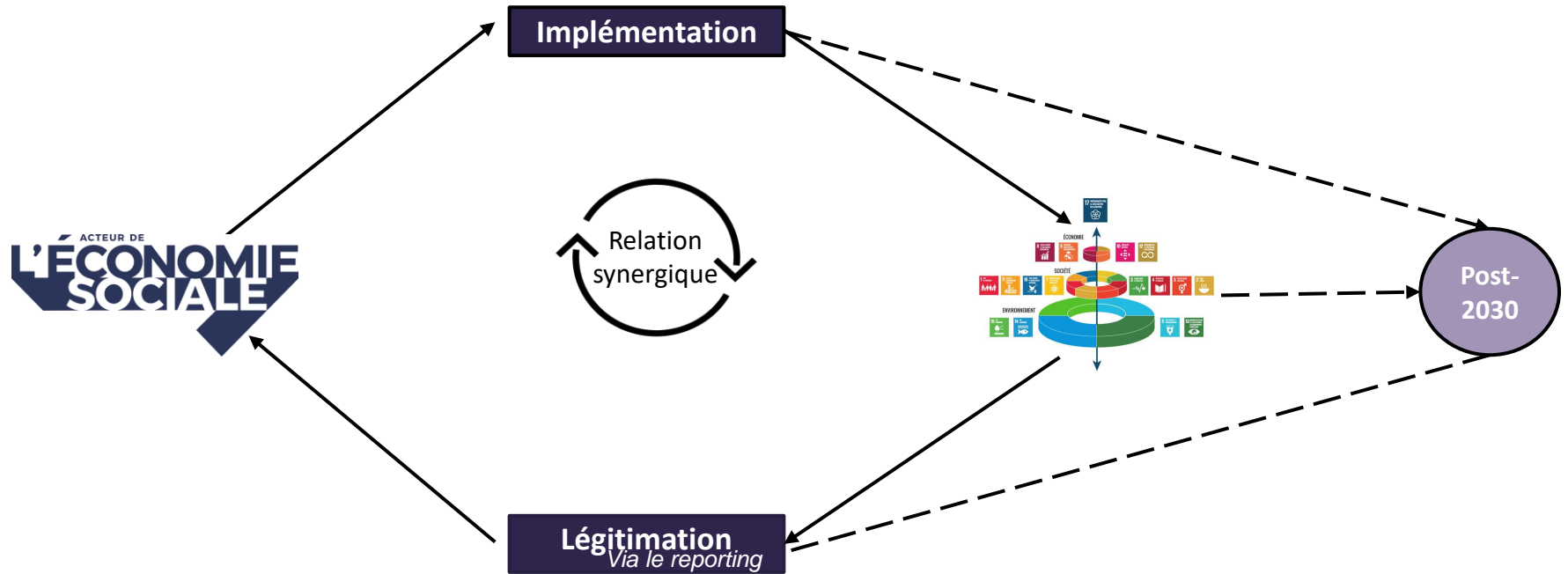


SDG Im@ulse

3. Economie sociale et développement durable



Entre synergies et tensions



Engagez-vous en faveur de la durabilité

SDG Impulse aide votre PME à penser et à élaborer sa stratégie de durabilité à partir des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies.

Découvrir la plateforme



La Grand Poste, Liège
26 septembre 2024

« La transition écologique, à la portée de toutes les associations ? »

Présentation de **SDG Impulse**

Simon MEERT – Doctorant – simon.meert@uliege.be

Margaux DANDOY – Chargée de projet SDG Impulse – margaux.dandoy@uliege.be

1. L'outil en bref

Une plateforme digitale de gestion participative de la durabilité à destination des PME

1

Comprendre et gérer sa performance extra-financière

→ Gérer



Tableau de bord

2

Construire son reporting extra-financier

→ Communiquer

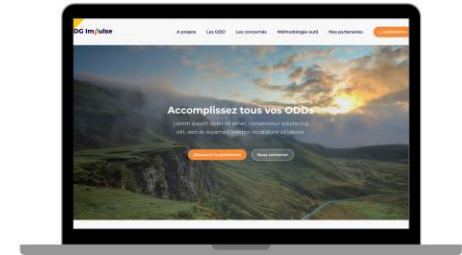


Rapport de durabilité

3

Echanger et réseauter avec d'autres acteurs engagés

→ Echanger



Plateforme en libre accès

2. Méthodologie d'utilisation

Méthode de décomposition



Un **objectif de développement** durable correspond à un **enjeu mondial de société** à résoudre pour 2030



Un **levier d'action** correspond à une **catégorie de démarches** qui permet à une entreprise de contribuer à l'atteinte d'un objectif de développement durable



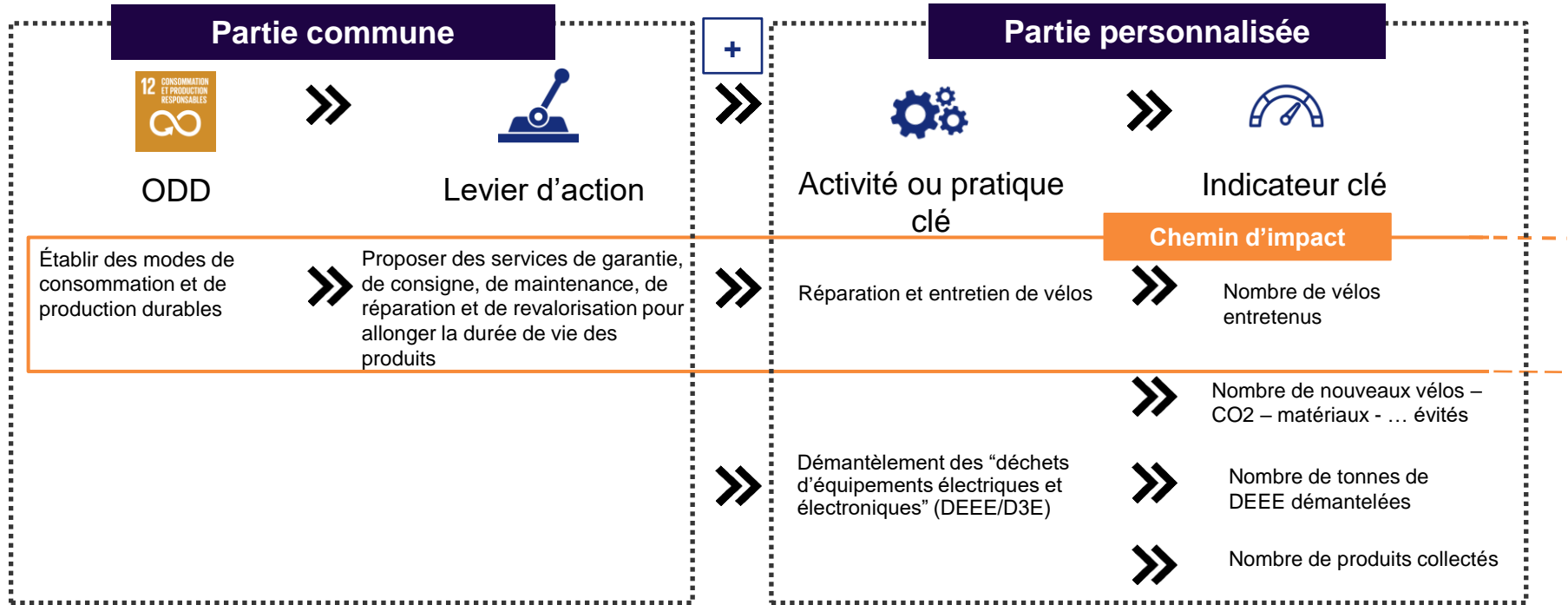
Une **activité/pratique clé** correspond à une **concrétisation entrepreneuriale** d'un levier d'action



Un **indicateur clé** correspond à une **variable quantitative** qui matérialise l'implémentation d'une activité ou d'une pratique clé

2. Méthodologie d'utilisation

Chemin d'impact



2. Méthodologie d'utilisation

Processus d'implémentation

🔑 Adaptabilité

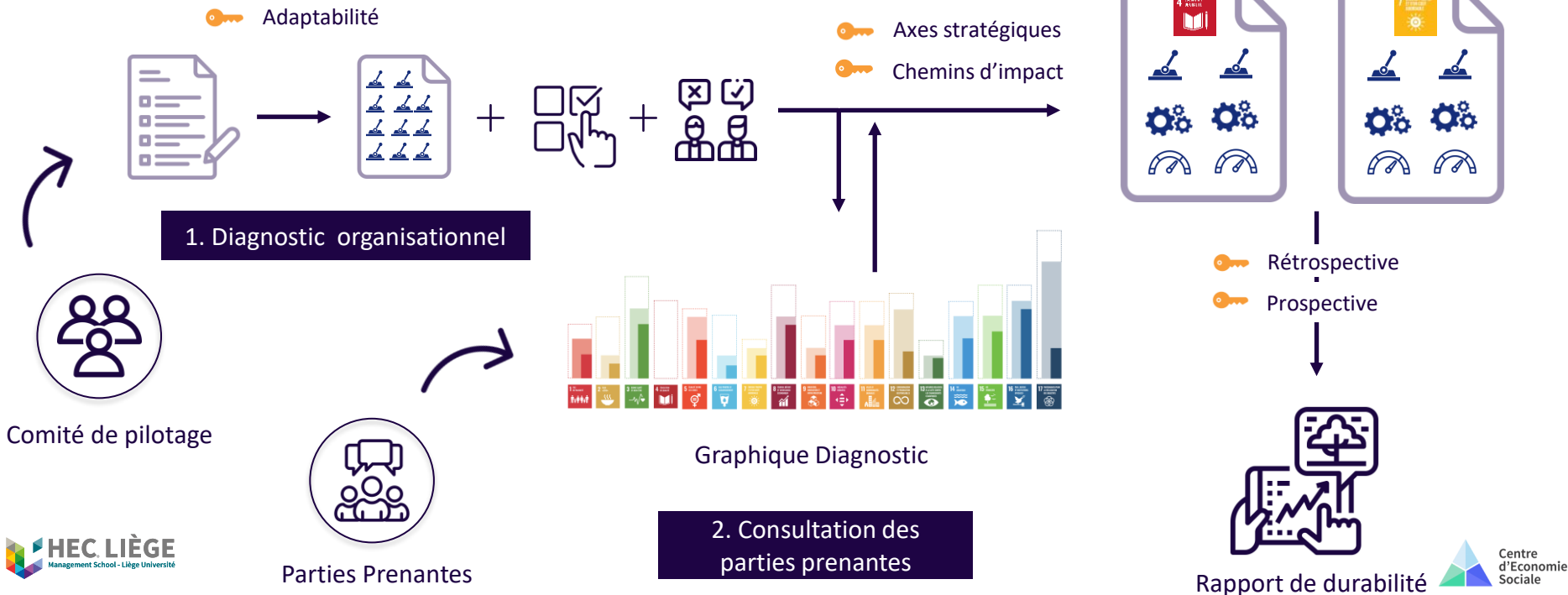
🔑 Axes stratégiques

🔑 Chemins d'impact

1. Diagnostic organisationnel

2. Consultation des parties prenantes

3. Stratégie & reporting



3. Plateforme SDG Impulse

Génération du rapport de durabilité (test)



SDG Impulse
Sustainability in Motion

Rapport de durabilité

2024

Centre d'Économie Sociale

Flamby Family ASBL

Diagnostic organisationnel au regard des ODD

Lors du processus d'implémentation de SDG Impulse, nous avons réalisé un diagnostic organisationnel de nos contributions aux Objectifs de Développement Durable (ODD). L'objectif était de réfléchir aux leviers d'action que notre entreprise peut mobiliser en lien avec les 17 ODD. Les résultats de ce diagnostic sont illustrés dans le graphique ci-dessous. Les zones plus foncées indiquent la proportion de leviers d'action déjà « implémentés » au sein de notre entreprise, tandis que les zones plus claires représentent les opportunités d'amélioration identifiées comme « envisageables » grâce au processus SDG Impulse.

ODD	Statut
1	Implémenté
2	Implémenté
3	Implémenté
4	Implémenté
5	Implémenté
6	Implémenté
7	Implémenté
8	Implémenté
9	Implémenté
10	Implémenté
11	Implémenté
12	Implémenté
13	Implémenté
14	Implémenté
15	Implémenté
16	Implémenté
17	Envisageable

Nos réalisations 2024
Vous trouverez plus d'informations sur les réalisations de l'année 2024 dans la 5ième partie du rapport intitulée "Nos réalisations".

- ODD 1 : Pas de pauvreté
- ODD 11 : Villes et communautés durables
- ODD 14 : Vie aquatique
- ODD 16 : Paix, Justice et institutions efficaces
- ODD 17 : Partenariats pour la réalisation des objectifs

Nos engagements 2025
Vous trouverez plus d'informations sur les réalisations de l'année 2025 dans la 6ième partie du rapport intitulée "Nos engagements".

- ODD 1 : Pas de pauvreté
- ODD 2 : Faim zéro
- ODD 6 : Eau propre et assainissement
- ODD 9 : Industrie, innovation et infrastructure
- ODD 12 : Consommation et production responsables

Nos engagements

Pour 2025, nous souhaitons nous engager sur plusieurs axes stratégiques clés pour notre entreprise. Dans une perspective d'amélioration continue, il est important pour nous d'identifier des pratiques durables essentielles afin de renforcer notre stratégie de durabilité et notre engagement.

Tous nos engagements phares de 2025 sont présentés et expliqués dans cette section. La mise en page suit une hiérarchie spécifique : l'ODD concerné, le levier d'action identifié, la pratique correspondante, et l'indicateur représentatif.

ODD 1 : Pas de pauvreté
Mettre fin à la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde.

Levier d'action
Mettre en place certaines facilités ou un accompagnement spécifique de ses travailleurs vulnérables.

Activité
Lorem Ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Mesure
100 tonnes



3. Plateforme SDG Impulse

Une plateforme collaborative et participative

Fonctionnalités	Avantages
Création d'un comité de pilotage	Implication de l'équipe et échange des perspectives internes
Consultation des parties prenantes	Confrontation des visions internes et externes
Echanges et mises en contact entre utilisateurs	Entraide, partages et solutions
Alimentation de la base de données par les utilisateurs	Activités, pratiques et indicateurs
Rédaction collaborative du rapport de durabilité	Efficacité et partage en continu
Co-construction avec les utilisateurs finaux	<ul style="list-style-type: none">• Ajout de nouveaux leviers d'action• Retour constant sur la plateforme• Adaptations aux besoins des partenaires



4. A retenir

Sur notre outil

- 1 Outil « non scientifique »
- 2 Outil de **support en interne**
≠ outil de « scoring »
≠ certification
- 3 Outil et accompagnement en **développement** avec vocation **d'évolution et d'adaptation**
- 4 **Cocréer ensemble un outil de durabilité pour demain**

Sur vous

- 1 Vous êtes **prédisposés pour répondre aux enjeux du DD**
- 2 La mise en lumière des « effets » générés par votre activité permet de **sécuriser votre financing-mix**
- 3 L'important c'est la **mise en mouvement !**
- 4 **Être parfait, c'est ringard !**

SDG Im**o**ulse

Sustainability in Motion



Contact



Margaux Dandoy

Project Leader

Centre d'Économie Sociale, HEC Liège

margaux.dandoy@uliege.be



Simon Meert

PhD Candidate & Projet Coordinator

Centre d'Économie Sociale, HEC Liège

simon.meert@uliege.be